

Desafíos de la Gerencia Estratégica en la Era Digital

Omar Maguiña Rivero

MBA – Universidad Nacional de Trujillo

Postgrado en Decisiones Estratégicas – Stanford University

Posgrado en Marketing – California University – Berkeley

Gestion.business.blog

Estrategia

Decisiones que apuntan a dar a la empresa una ventaja competitiva sobre sus rivales a través de la diferenciación.

David J. Collis

Tomar Decisiones
estratégicas



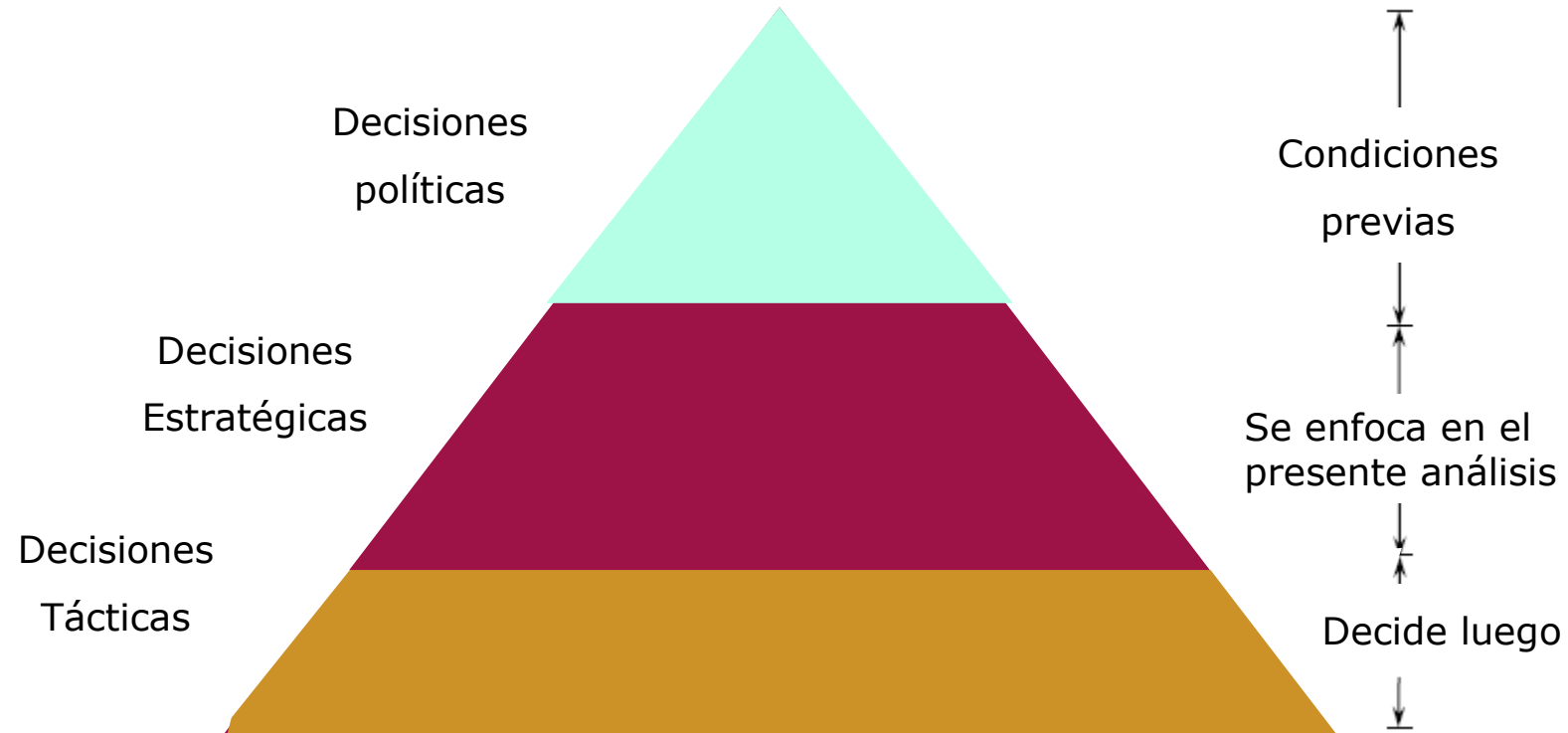
Escoger el camino
correcto



Correr bien, en el
camino correcto

Administrar operaciones

Jerarquía de las Decisiones

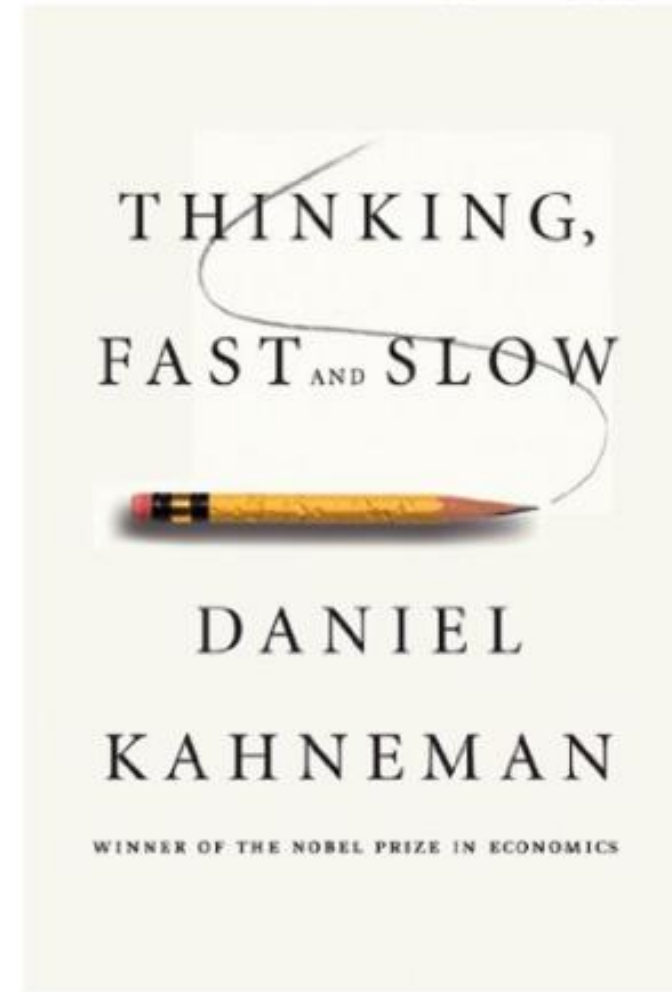
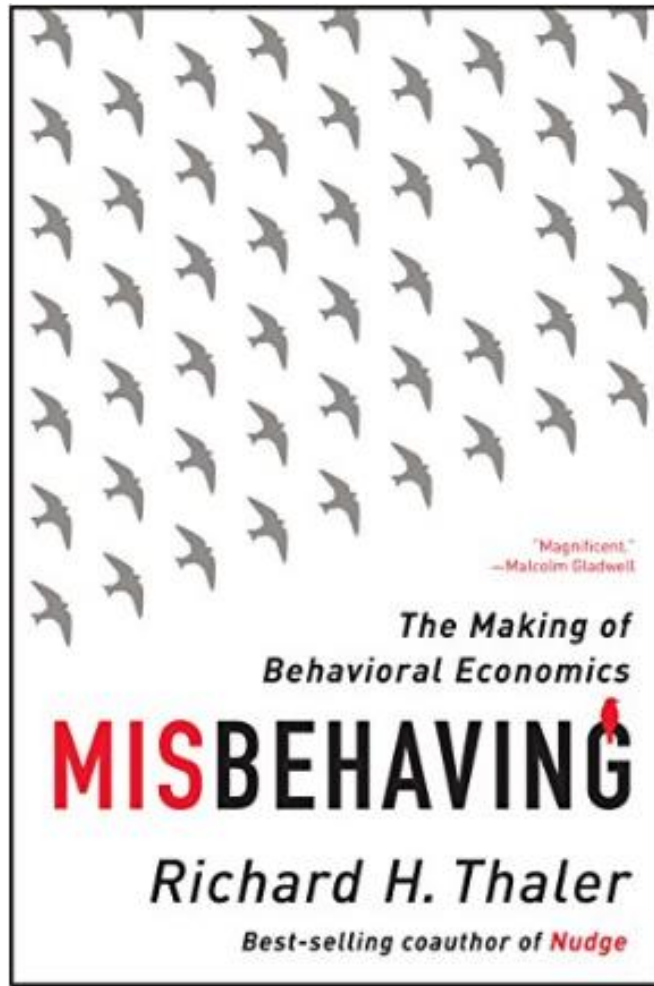


¿Qué no es estrategia?

Artículo: La Caída y el Auge de la Planificación Estratégica
– Henry Mintzberg Harvard Business Review (1994)

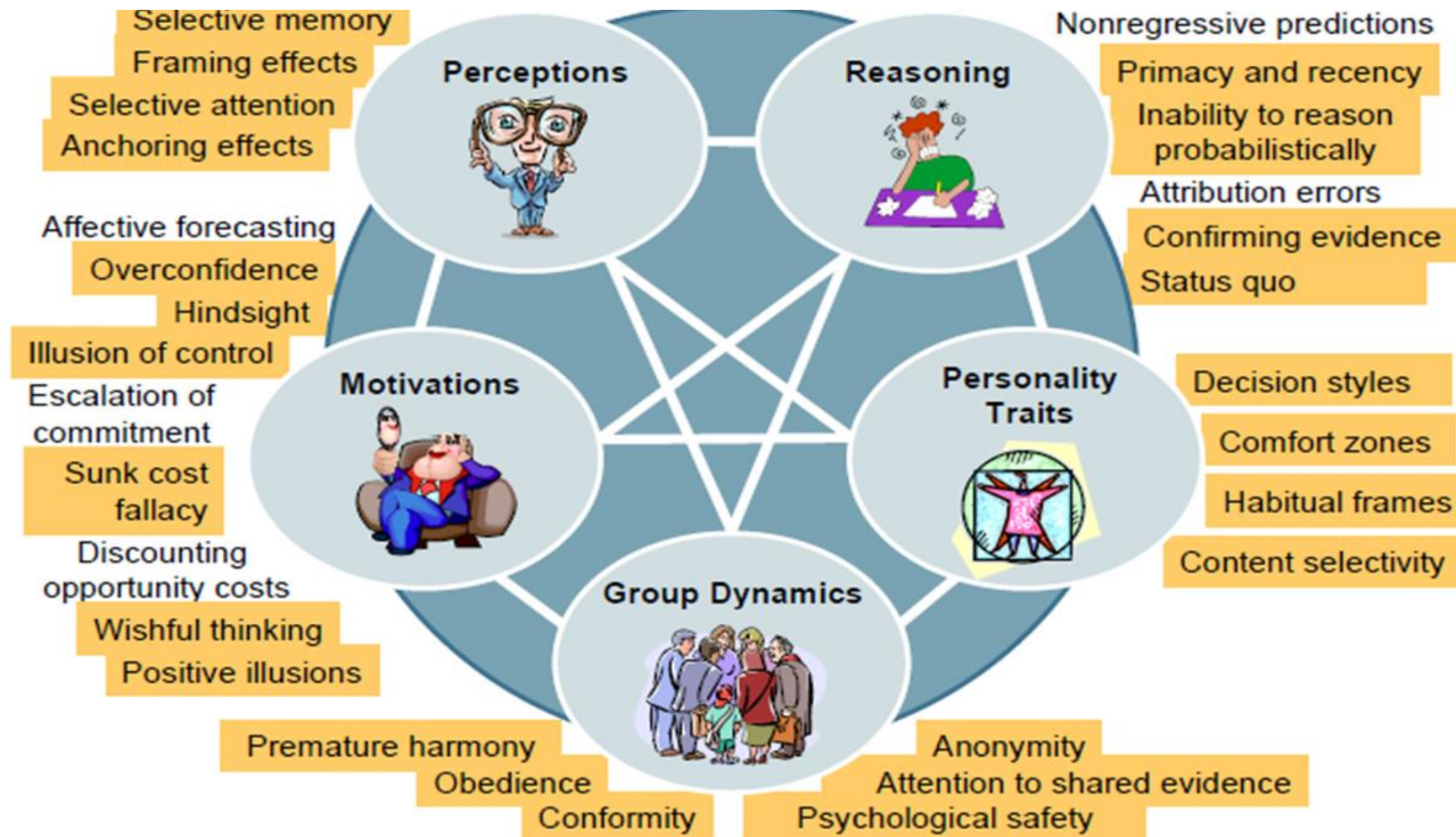
Planeación Estratégica ~~≠~~ Pensamiento Estratégico

¿Qué permanece estable?

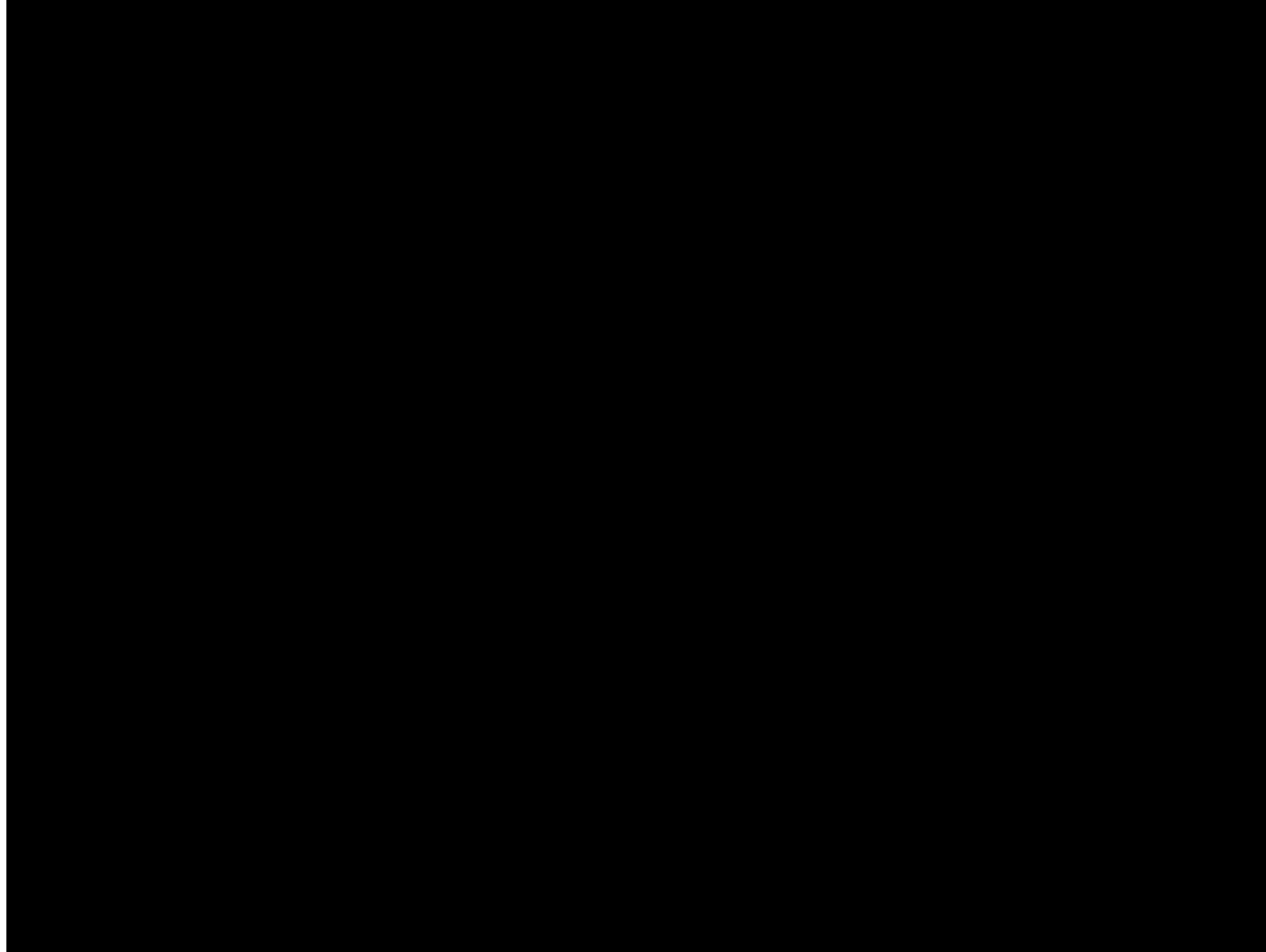


- Richard Thaler, was awarded the Nobel Prize in Economic Sciences in 2007
- Daniel Kahneman, was awarded the Nobel Prize in Economics in 2002

Sesgos en la Toma de Decisiones



Prueba de Atencion Selectiva



Prueba de Rapidez

A) Una pelota y un bate juntos cuestan S/. 1.10

El bate cuesta S/. 1.00 más que la pelota.

¿Cuánto cuesta la pelota?



Prueba de Rapidez

B) Dos personas desean reducir sus costos de gasolina.

Supongamos que manejan la misma distancia cada año.

Luis cambia su carro que consume 12 kms. por galón a uno que consume 14 kms. por galón.

José cambia su carro que consume 30 kms. por galón a uno que consume 40 kms. por galón.

¿Quién ahorrará más dinero al cambiar?



Respuestas

- A) S/. 0.10
- B) José

Percepciones

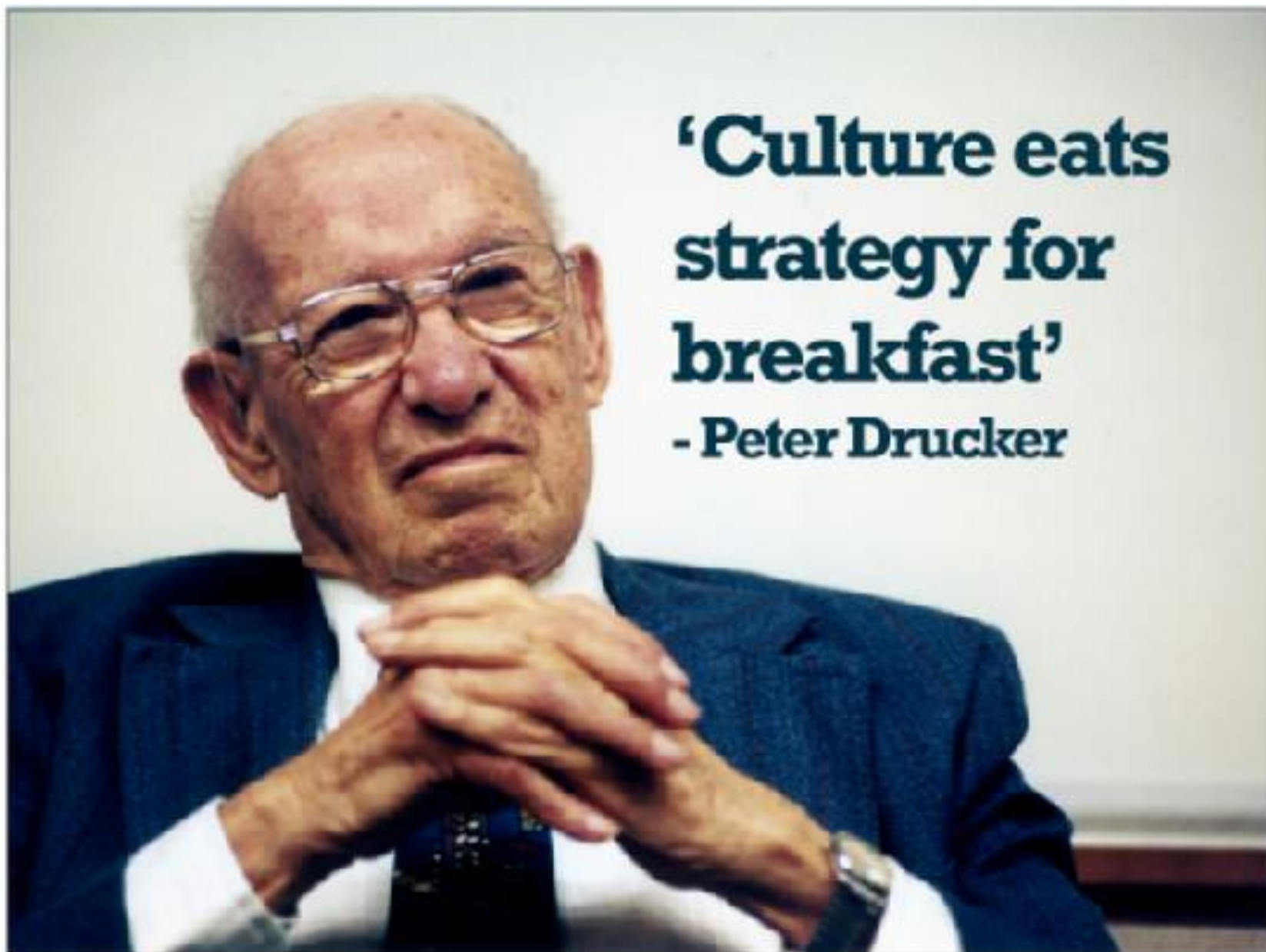


Percepciones



Percepciones





**'Culture eats
strategy for
breakfast'
- Peter Drucker**

El Reto de la Ejecución Estratégica



¿Qué tan (no) ético es Usted?

Harvard Business Review

www.hbr.org

Good managers often make unethical decisions—and don't even know it.

How (Un)ethical Are You?

by Mahzarin R. Banaji, Max H. Bazerman, and

Omar Maguiña-Rivero
Dolly Chugh



¿Qué debemos
decidir?



Presencia y posicionamiento Online

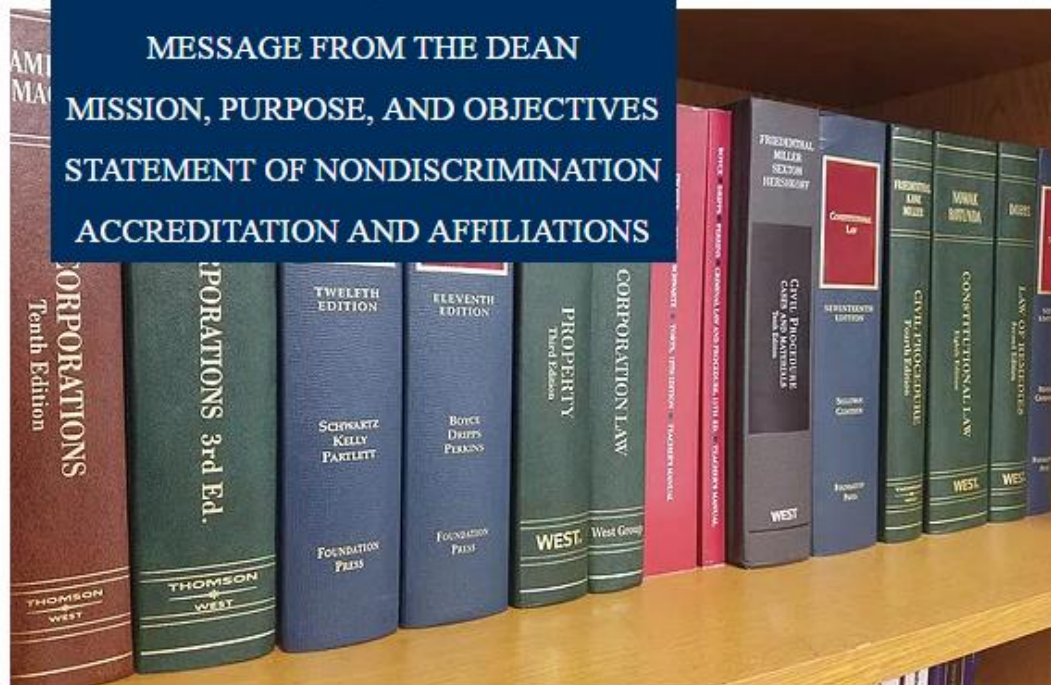
Hub & Spoke Model





TAFT LAW SCHOOL

The Taft University System

[HOME](#)[ABOUT US](#)[PROGRAMS](#)[ADMISSIONS](#)[STUDENT RESOURCES](#)[ABOUT TAFT LAW SCHOOL](#)[ABOUT THE TAFT UNIVERSITY SYSTEM](#)[MESSAGE FROM THE DEAN](#)[MISSION, PURPOSE, AND OBJECTIVES](#)[STATEMENT OF NONDISCRIMINATION](#)[ACCREDITATION AND AFFILIATIONS](#)

WELCOME TO TAFT

Taft Law School was formed to offer unique and innovative distance learning educational programs in law at a reasonable cost to qualified applicants, with a particular focus on those who are mature adults, employed on a full-time basis, or for whom place of residence, travel requirements, or finances are constraining factors. The School has been fulfilling this mission since 1984.

[Apply Now](#)



[VIEW ALL COURSES](#)



HARVARD
UNIVERSITY

Search



Harvard Online Courses

Advance your career. Pursue your passion. Keep learning.



Áreas de la empresa dónde
se instalarán las mejoras







Search Art



JOIN US

Login

[SALE](#) [MEN'S](#) [WOMEN'S](#) [ACCESSORIES](#) [ART](#) [HOME DECOR](#) | [DISCOVER](#) [COMMUNITY](#)

[Sell Your Art](#)

MEMORIAL DAY SALE
EXTENDED!
ALL TEES \$9.99!
+ UP TO 50% OFF SITEWIDE!

Prices as marked. Sale ends 5/30/19 at 10pm CT. \$9.99 price is for regular tees only. Sale excludes Artist Shops, Discover, Bucketfeet and gift certificates.





SUBMIT YOUR IDEA STARBUCKS.COM

What's your Starbucks idea?

Revolutionary or simple - we want to hear it.



Projects Blog How it works



Sign Up or Log In

Project Overview

#AccessibleOlli



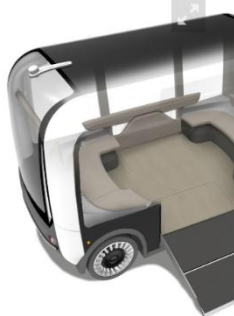
PROJECT NEEDS

Watch the live Q&A recap >

Get Up to Speed on Mobility Needs of Disabled - Read Scenarios >

Download the Background Document for more info and news on #AccessibleOlli! >

Help Us Brainstorm the Olli for All Needs! >



Google

Inteligencia Colectiva Vs. Colaborativa



Conclusiones

- La estrategia se refiere a la toma de decisiones que involucren la competitividad de la organización
- Los sesgos en la toma de decisiones permanece inherente a la naturaleza humana
- El reto de la estrategia está en su ejecución
- Decisiones en la era digital empiezan con determinar la presencia online
- Se tiene que determinar las áreas y la intensidad de la digitalización teniendo en cuenta el valor que generan